



***Plano Estratégico
2024-2028 +***

Cópia Sindicato - 04.09.2023

***VISÃO DE CENÁRIOS DE
LONGO PRAZO***

***Renata Szczerbacki
Estratégia***

Setembro/2023

Agenda

1

Cenários Petrobras

2

*Elementos Estratégicos
PE 2024-2028+*



Agenda

1

Cenários Petrobras

2

*Elementos Estratégicos
PE 2024-2028+*



MUNDO EM TRANSIÇÃO



**Monitoração
Ambiente Externo e
Cenários de Longo
Prazo**

COMO PENSAR O FUTURO?

PARA SABERMOS MELHOR O QUE DESEJAMOS SER, E QUAL MELHOR CAMINHO TOMAR, PRECISAMOS ENTENDER EM QUE MUNDOS ESTAREMOS INSERIDOS

INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS

Grandes **Investimentos**
e longo período de
maturação

DECISÕES DE LONGO PRAZO

Quanto maior o **horizonte
de análise**, maiores as
mudanças estruturais e a
incerteza

PLANEJAMENTO DAS EMPRESAS

Para conciliar as
características dos
**investimentos e a
incerteza**, as empresas de
Petróleo utilizam **cenários**

MARCOS RECENTES

E alguns eventos ocorridos em 2022 podem impactar o ritmo dessa transição

1

Guerra da Ucrânia e seus impactos para a transição energética

2

Formalização de grandes programas de diversificação energética

(ex: The Inflation Reduction Act - EUA e RepowerEU - União Européia)

3

Investimentos associados à transição atingem US\$1 tri e igualam os investimentos em O&G

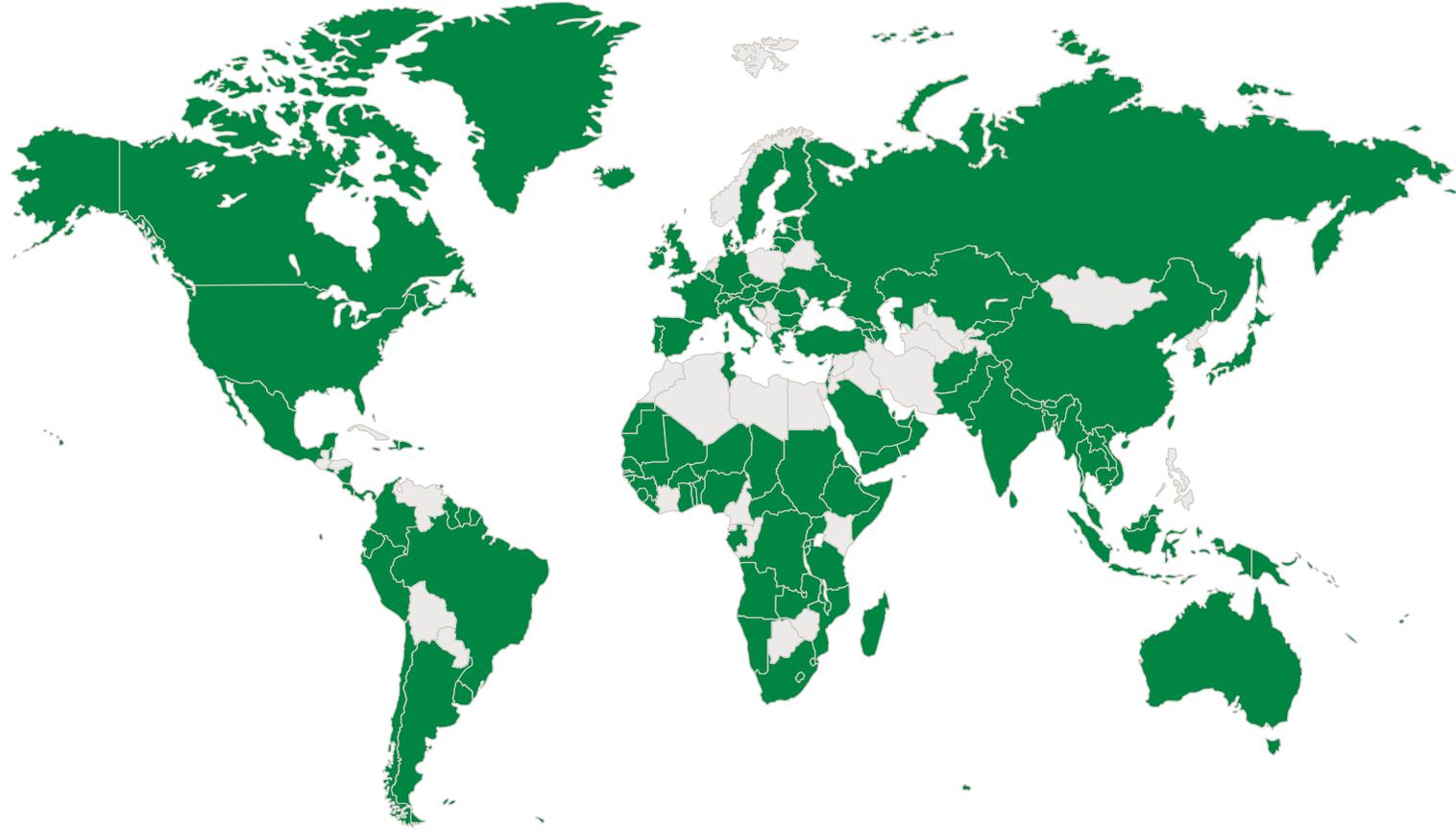
4

WEO 2022

A demanda por fontes fósseis atinge seu pico no horizonte até 2050 em todos os cenários

COMPROMISSOS NET ZERO NO MUNDO

Nível de cobertura mundial de compromissos net zero
Compromissos estabelecidos ou propostos



148
Países

População



PIB



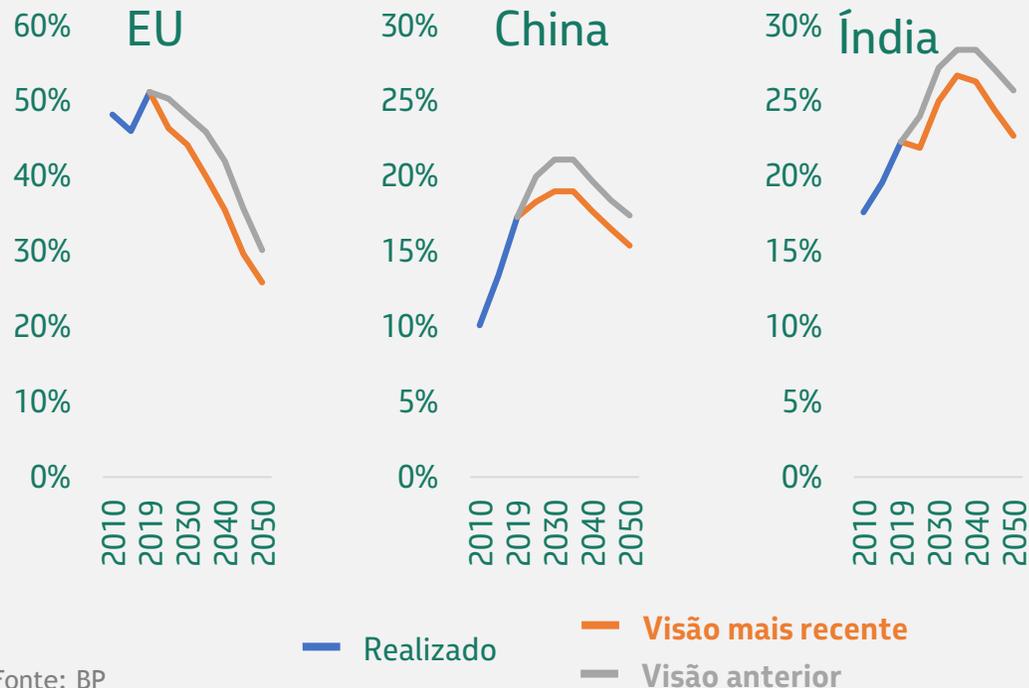
Emissões



GÁS, O COMBUSTÍVEL DA TRANSIÇÃO?

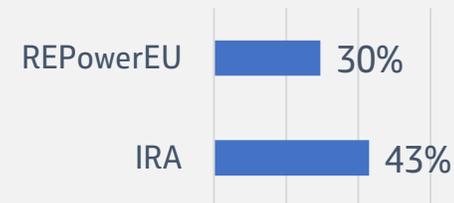
O AUMENTO DA PREOCUPAÇÃO COM SEGURANÇA ENERGÉTICA LEVA A UMA BUSCA POR SUBSTITUIÇÃO DE FÓSSEIS IMPORTADOS POR UMA PRODUÇÃO DE BAIXO CARBONO LOCAL E POR GANHOS DE EFICIÊNCIA

% de Importação de fósseis



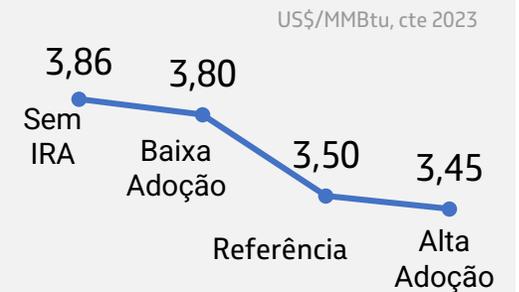
Rystad

Acréscimo de capacidade de geração renovável (GW) na atualização dos Cenários de Europa e EUA em 2030:



EIA

O IRA pode diminuir o **Henry Hub** em torno de 10% no período **2026-2040**



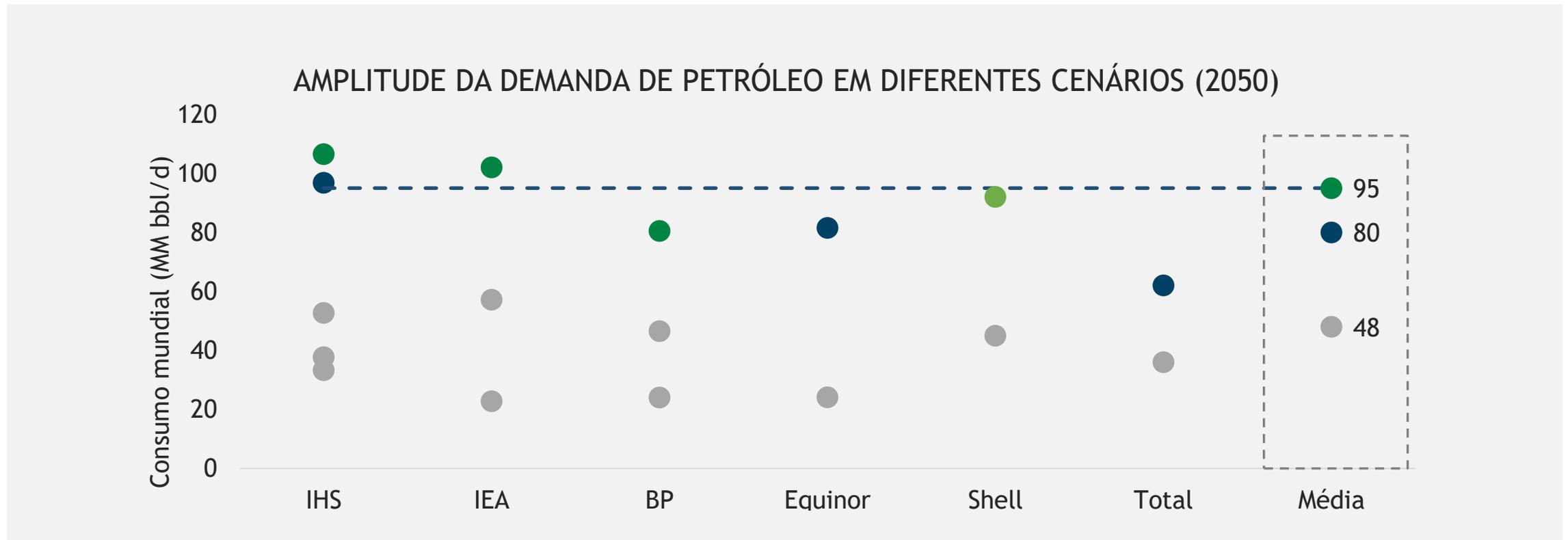


BENCHMARK

COMO AS EMPRESAS E INSTITUIÇÕES ESTÃO QUANTIFICANDO ESSAS MUDANÇAS?

DEMANDA DE PETRÓLEO

SOMENTE 4 CENÁRIOS APONTAM PARA NÍVEIS DE DEMANDA PRÓXIMOS DO ATUAL (95MMBBL/D)



● Lenta ● Moderada ● Rápida - - CONSUMO MUNDIAL ATUAL

NOTA: Emissões em 2021: 36,6 Gt CO₂
Lenta = > 25,0 Gt CO₂ em 2050
Moderada = entre 15 e 25,0 Gt CO₂ em 2050
Rápida = entre 0 e 15 Gt CO₂ em 2050

A man in a top hat and a woman in a white dress are riding a bicycle together in a rural setting. The man is wearing a dark top hat, a white shirt, and a dark vest. The woman is wearing a white dress. They are riding on a dirt path in front of a house with a gabled roof. The background shows a hillside with trees and a fence.

OS CENÁRIOS **PETROBRAS**

“meet the future”

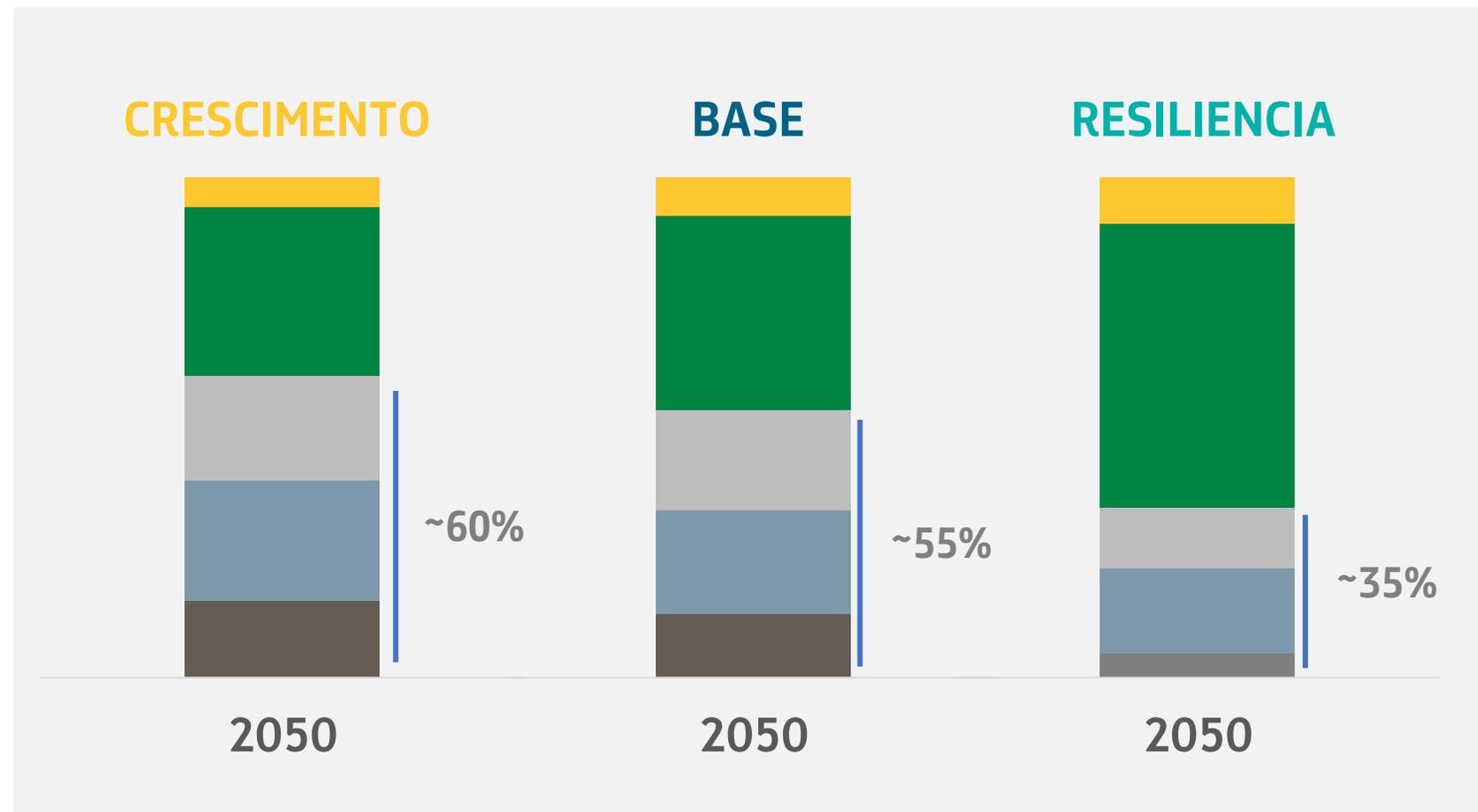
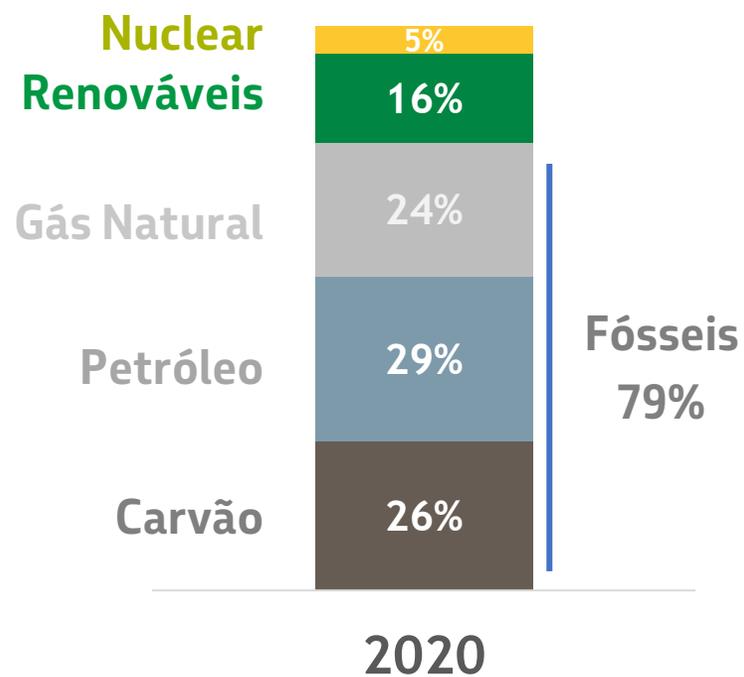
OS CENÁRIOS PETROBRAS

O RITMO E AS POSSIBILIDADES ASSOCIADAS À TRANSIÇÃO ENERGÉTICA MOLDAM AS INCERTEZAS CRÍTICAS PARA O PLANEJAMENTO DA EMPRESA



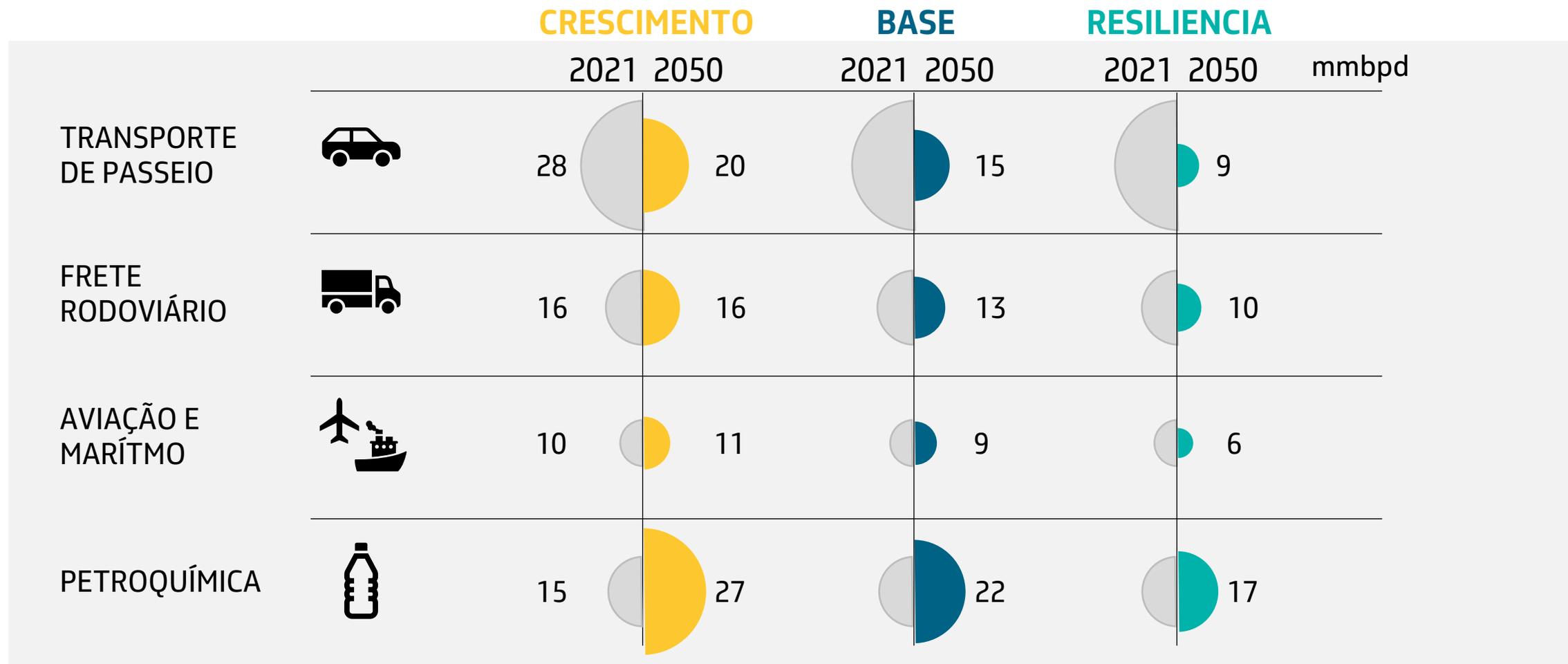
MATRIZ ENERGÉTICA MUNDIAL

COMO OS CENÁRIOS PETROBRAS EXPRESSAM A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA?

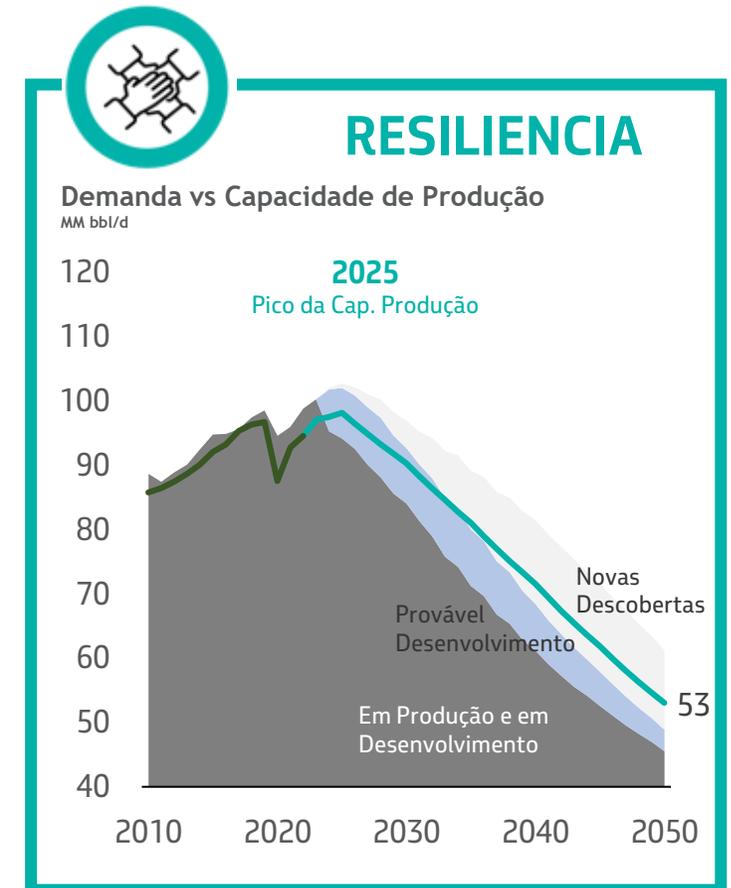
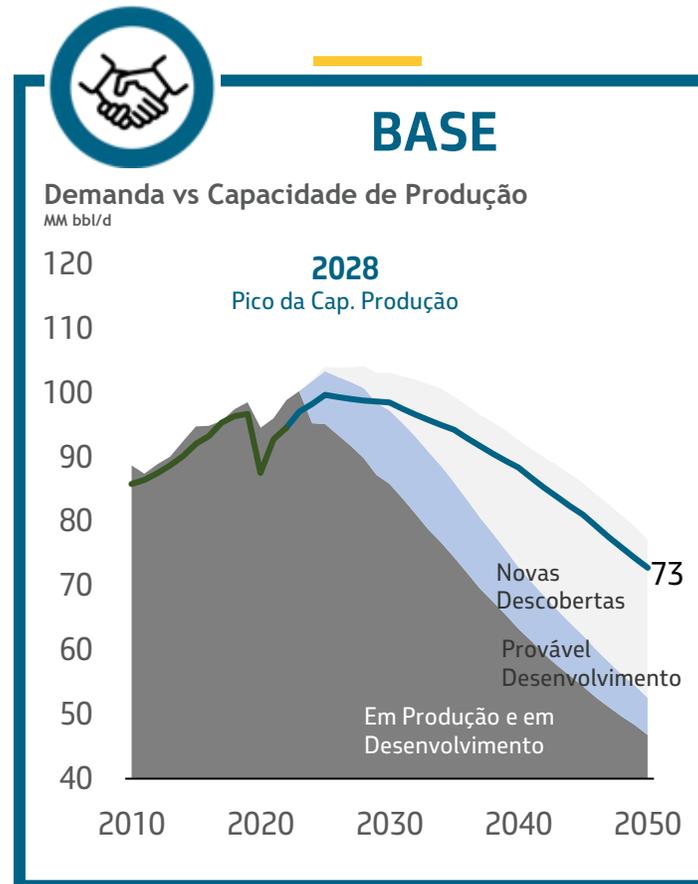
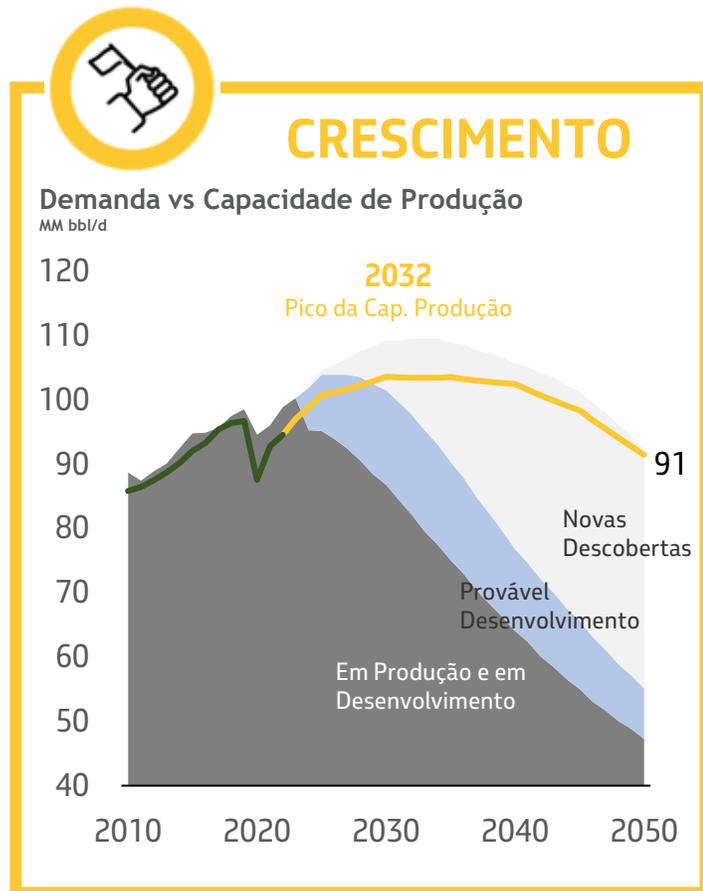


COMO SE ALTERA A DEMANDA DE ÓLEO?

TODOS OS CENÁRIOS APONTAM PARA UM AUMENTO NA DEMANDA DA PETROQUÍMICA E REDUÇÃO NA DEMANDA DO SETOR DE TRANSPORTE



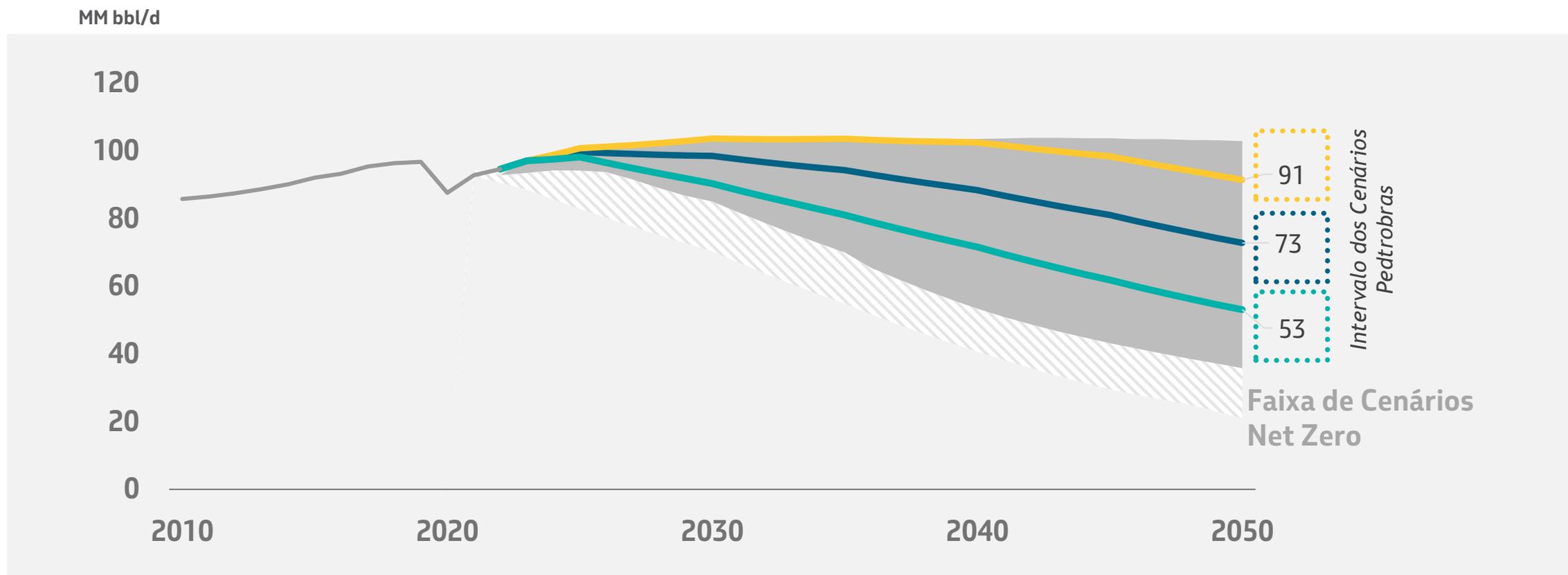
O PETRÓLEO AINDA SERÁ NECESSÁRIO



Mesmo nos cenários de menor demanda global, o declínio natural da produção exigirá investimentos em E&P para que os mercados sejam atendidos.

DEMANDA DE PETRÓLEO

O CENÁRIO RESILIÊNCIA NÃO REPRESENTA UM CENÁRIO NETZERO, MAS ESTÁ EM LINHA COM O ACORDO DE PARIS E O CENÁRIO APS* DA AIE

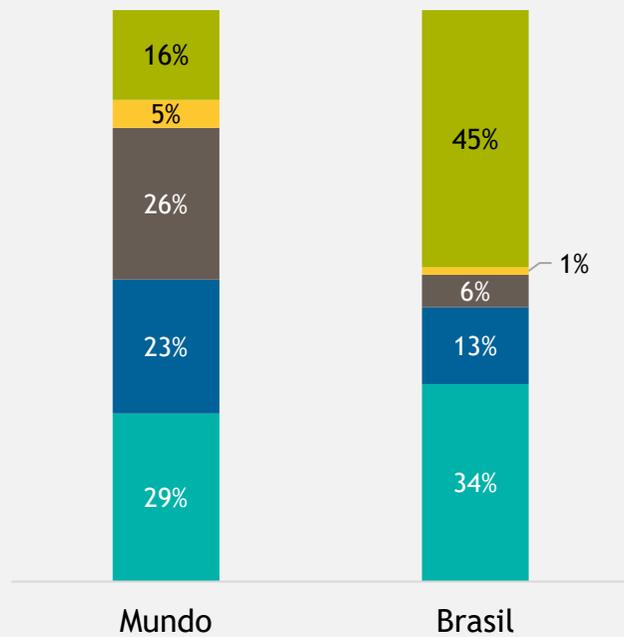


*Announced Pledges Scenario da Agencia Internacional de Energia

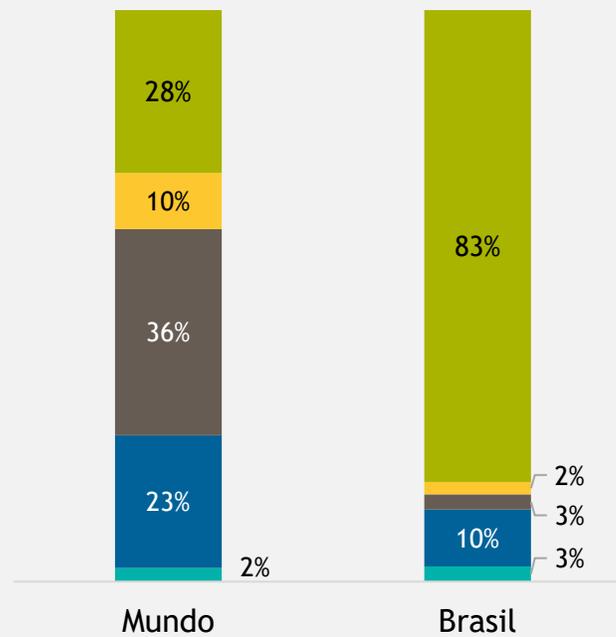
BRASIL x MUNDO

O BRASIL TEM UMA POSIÇÃO FAVORÁVEL PARA APROVEITAR A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

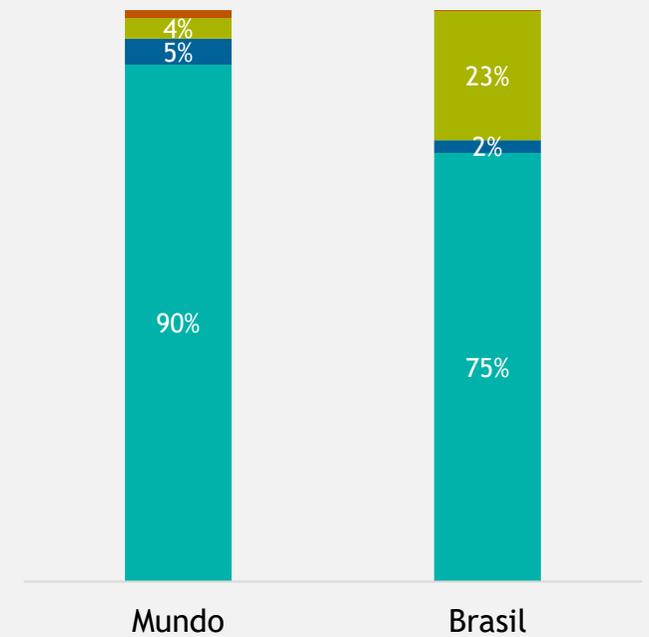
OFERTA DE ENERGIA PRIMÁRIA (2021)



GERAÇÃO DE ELETRICIDADE (2017-2021 Average)



SETOR DE TRANSPORTE (2021)



● PETRÓLEO ● GÁS NATURAL ● CARVÃO ● NUCLEAR ● RENOVÁVEIS ● ELETRICIDADE

CAPACIDADE INSTALADA X POTENCIAL

O BRASIL TEM UMA POSIÇÃO FAVORÁVEL PARA APROVEITAR A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

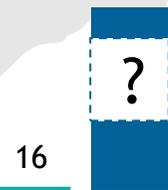


Hidro

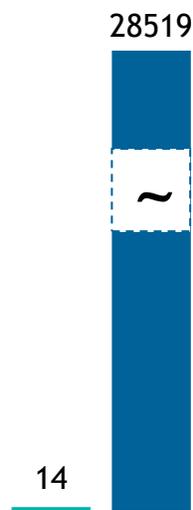


Biomassa

DEPENDE DA EFICIÊNCIA NO USO DA TERRA



Solar



Eólica
ONSHORE



Eólica
OFFSHORE

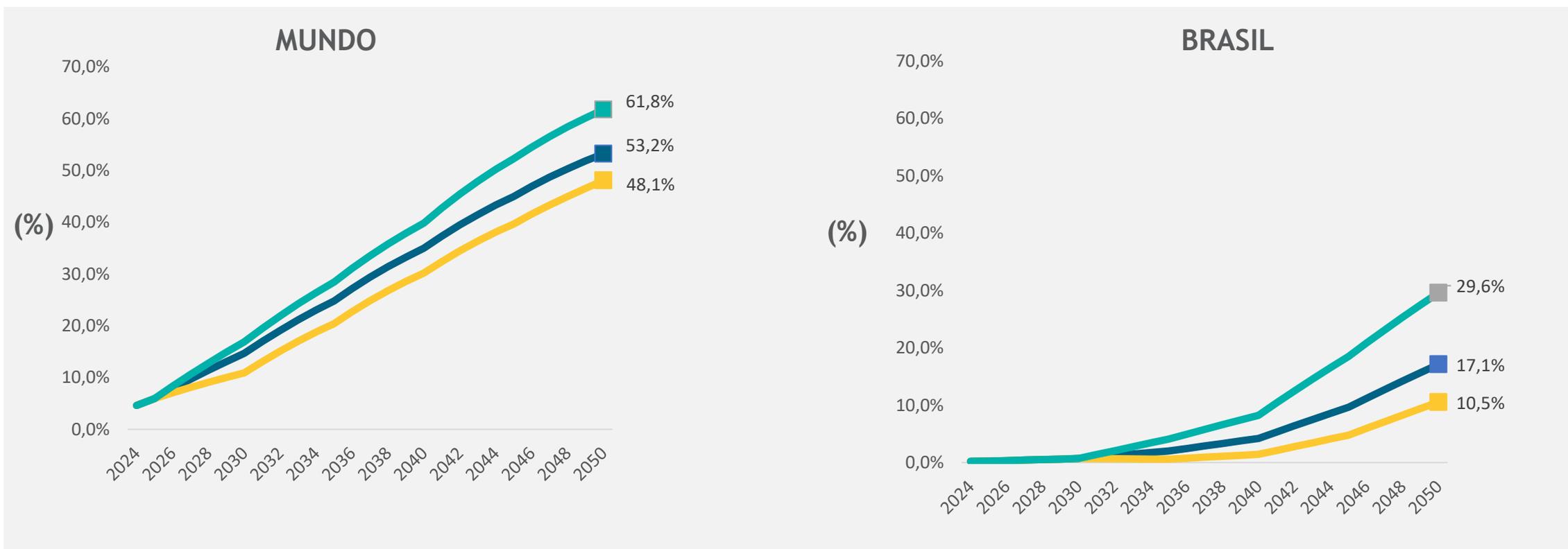


■ CAPACIDADE INSTALADA (GW)
■ NOVA CAPACIDADE POTENCIAL (GW)

VEÍCULOS ELÉTRICOS

MESMO NO CENÁRIO DE TRANSIÇÃO MAIS LENTA A PARTICIPAÇÃO DOS EVs NA FROTA ATINGE 48,1%

PARTICIPAÇÃO DOS VEÍCULOS ELÉTRICOS NA FROTA

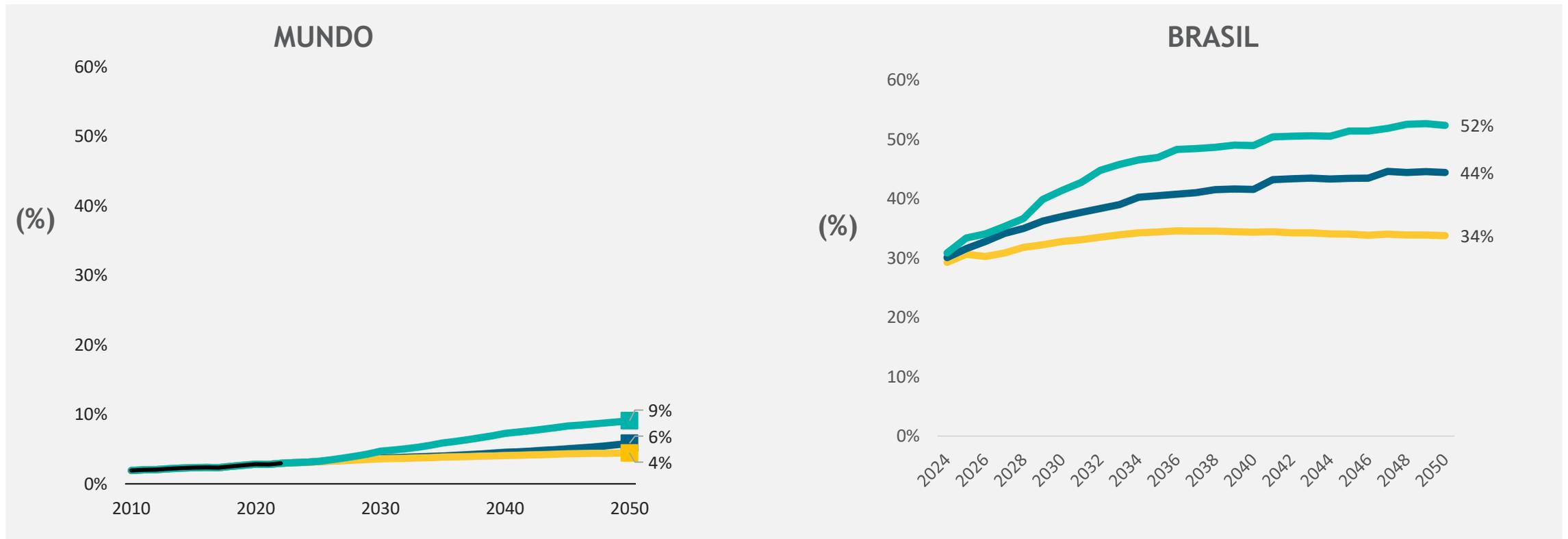


■ CRESCIMENTO ■ BASE ■ RESILIÊNCIA

BIOCOMBUSTÍVEIS

CADA PAÍS TERÁ SUAS SOLUÇÕES PARA PROMOVER A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

PARTICIPAÇÃO DE BIOS NA DEMANDA DE LÍQUIDOS



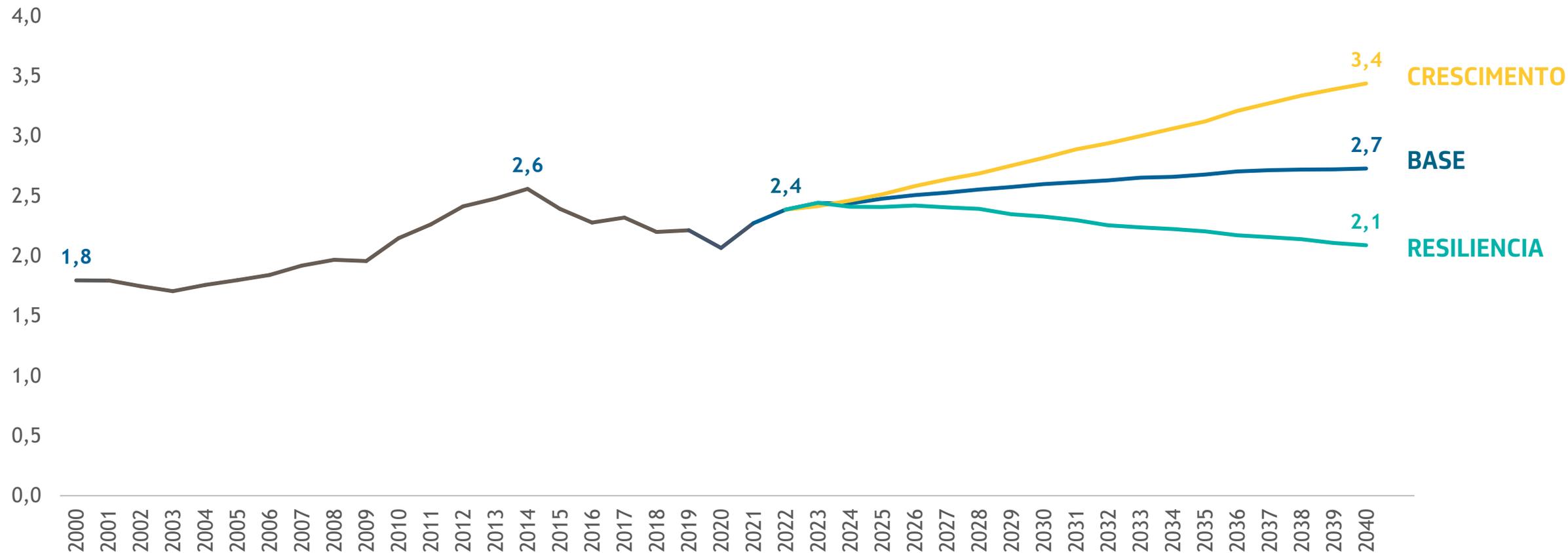
■ CRESCIMENTO ■ BASE ■ RESILIÊNCIA

DEMANDA DE PETRÓLEO

MESMO COM A AMPLA PARTICIPAÇÃO DE RENOVÁVEIS, O BRASIL AINDA PODE TER UMA DEMANDA DE PETRÓLEO RESILIENTE NO LONGO PRAZO

Mercado Brasil de Derivados de Petróleo - Visão de Longo Prazo

Milhões de barris por dia



TRANSIÇÕES

SOLUÇÕES

ENERGÉTICAS

NACIONAIS



Agenda

1

Cenários Petrobras

2

***Elementos Estratégicos
PE 2024-2028+***





*Elementos Estratégicos
e Direcionadores do*
PE 2024-2028+



Propostas a serem consideradas no PE 2024-28



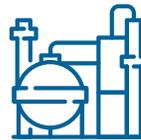
Atenção total às pessoas, com a prioridade no desenvolvimento, retenção e requalificação de talentos de forma a prover à companhia um corpo técnico cada vez mais inclusivo, diverso e habilitado a atender às demandas dinâmicas do mercado, em especial da transição energética.



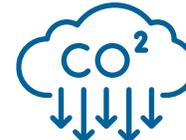
Aproveitar as diferentes potencialidades do Brasil como país de dimensões continentais e capacidades energéticas que favorecem o **desenvolvimento sustentável**, através da regionalização das atividades da empresa baseadas em **cadeias produtivas** e unidades operacionais **locais**;



Fortalecer o acesso a mercados e buscar a vanguarda global na **transição energética, através da atuação internacional por meio de parcerias** tecnológicas e operacionais.



Ênfase na **adequação e aprimoramento do parque atual de refino** por meio do ganho de eficiência e conjugação de matérias-primas de matriz renovável no desenvolvimento de processos industriais resilientes e produtos sustentáveis;



Foco em ativos rentáveis de exploração e produção, com descarbonização crescente das operações da empresa e de seus fornecedores;



Busca pela **transição energética justa**, em linha com as empresas congêneres internacionais, prioritariamente por meio de parcerias de excelência técnica e por programas de responsabilidade social que mitiguem as externalidades da atuação da companhia e fomentem cadeias produtivas locais;



Visão

Representa uma síntese do que queremos ser

PE 2023-27

Ser a melhor empresa de energia na geração de valor, com foco em óleo e gás, sustentabilidade, segurança, respeito às pessoas e ao meio ambiente

PE 2024-28

*Ser a melhor empresa **diversificada e integrada** de energia na geração de valor, **construindo um mundo mais sustentável**, conciliando o foco em óleo e gás com a **diversificação em negócios de baixo carbono (inclusive produtos petroquímicos e fertilizantes)**, sustentabilidade, segurança, respeito ao meio ambiente e **atenção total às pessoas.***



Propósito

Representa a razão da nossa existência

PE 2023-27

Prover energia que assegure prosperidade de forma ética, segura e competitiva

PE 2024-28

Prover energia que assegure prosperidade de forma ética, justa, segura e competitiva

Estratégia E&P

PE 2023-27

Maximizar o valor do portfólio, com foco em ativos de águas profundas e ultra profundas.

PE 2024-28

Maximizar o valor do portfólio com foco em ativos rentáveis, repor as reservas de petróleo e gás inclusive com a exploração de novas fronteiras, aumentar a oferta de gás natural e promover a descarbonização das operações.



Estratégias RTC

PE 2023-27

- Atuar com ativos focados na proximidade da oferta de óleo e do mercado consumidor, agregando valor ao parque de refino com processos mais eficientes e novos produtos, em direção a um mercado de baixo carbono;
- Atuar de forma competitiva na comercialização de petróleo e derivados, maximizando a captura de valor através da integração e operação segura e eficiente da cadeia logística de upstream e downstream;
- Sair integralmente dos negócios de fertilizantes e das participações societárias de biodiesel.

PE 2024-28

Atuar de forma competitiva e segura, maximizar a captura de valor pela adequação e aprimoramento do nosso parque industrial e da cadeia de abastecimento e logística, buscar a autossuficiência em derivados, com integração vertical, processos mais eficientes, aprimoramento de produtos existentes e desenvolvimento de novos produtos em direção a um mercado de baixo carbono.



Estratégias G&E

PE 2023-27

- Atuar de forma competitiva na comercialização do gás próprio, saindo integralmente da distribuição e do transporte de gás;
- Otimizar o portfólio termoelétrico com foco no auto consumo e na comercialização do gás próprio.

PE 2024-28

Atuar de forma competitiva e integrada na operação e comercialização de gás e energia, otimizando o portfólio e atuando na inserção de fontes renováveis.



Estratégias Sustentabilidade

PE 2023-27

ASG E INOVAÇÃO

- Entregar resultados sustentáveis para uma sociedade em transição, ao atuar nos negócios com responsabilidade social e ambiental, segurança, integridade e transparência;
- Inovar para gerar valor em nossos negócios, de hoje e do futuro, e atingir os objetivos em descarbonização.

PE 2024-28

SUSTENTABILIDADE

Atuar em negócios de baixo carbono, diversificando o portfólio de forma rentável e promovendo a perenização da Petrobras.

Atuar nos nossos negócios de forma íntegra e sustentável com segurança, buscando emissões decrescentes, promovendo a diversidade e o desenvolvimento social, contribuindo para uma transição energética justa e para a formação de especialistas em sustentabilidade.

Inovar para gerar valor para o negócio, suportando a excelência operacional e viabilizando soluções em novas energias e descarbonização.

Estratégias para o PE 2024-28 (total de 6 estratégias)



E&P

Maximizar o valor do portfólio com foco em ativos rentáveis, repor as reservas de petróleo e gás inclusive com a exploração de novas fronteiras, aumentar a oferta de gás natural e promover a descarbonização das operações.



RTC

Atuar de forma competitiva e segura, maximizar a captura de valor pela adequação e aprimoramento do nosso parque industrial e da cadeia de abastecimento e logística, buscar a autossuficiência em derivados, com integração vertical, processos mais eficientes, aprimoramento de produtos existentes e desenvolvimento de novos produtos em direção a um mercado de baixo carbono.



G&E e RENOVÁVEIS

Atuar de forma competitiva e integrada na operação e comercialização de gás e energia, otimizando o portfólio e atuando na inserção de fontes renováveis.



SUSTENTABILIDADE

Atuar em negócios de baixo carbono, diversificando o portfólio de forma rentável e promovendo a perenização da Petrobras.

Atuar nos nossos negócios de forma íntegra e sustentável com segurança, buscando emissões decrescentes, promovendo a diversidade e o desenvolvimento social, contribuindo para uma transição energética justa e para a formação de especialistas em sustentabilidade.

Inovar para gerar valor para o negócio, suportando a excelência operacional e viabilizando soluções em novas energias e descarbonização.

Direcionador de portfólio em baixo carbono

PE 2023-27

Projetos de Baixo Carbono representando 6% do investimento total da Petrobras.

PE 2024-28

Projetos de Baixo Carbono representando entre 6% e 15% do investimento total da Petrobras



PE 2024-2028+

